

Il Contratto di Management nello Student Housing

Il ruolo della partnership tra proprietà e gestione nelle strategie di investimento

Milano, UNA Hotel Cusani – Giovedì 26 marzo 2026

09:15 *Registrazione dei partecipanti*

09:25 *Apertura dei lavori*

9:30 LA TRASFORMAZIONE DEL MERCATO DELLO STUDENT IN ITALIA: INVESTITORI E GESTORI ALLA RICERCA DI UN NUOVO EQUILIBRIO

- Anticiclicità e resilienza dello Student Housing come elementi di attrazione per gli investitori
- L'aumento della mobilità studentesca e l'impatto sulla domanda di soluzioni innovative e di qualità
- La differenziazione dell'offerta e dei modelli di studentato in base al capitale sottostante e alla tipologia di gestione
- La crescita dei volumi di investimento nelle città secondarie
- Il rispetto dei criteri ESG e il contributo degli studentati alla rigenerazione del tessuto urbano e sociale
- L'allineamento proprietà-gestore come requisito essenziale di successo per l'asset class

Paolo Reyneri di Lagnasco, Student Housing Specialist, Living Capital Markets **JLL**

10:00 LA REVISIONE DEL PNRR PER AGEVOLARE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI RICETTIVITÀ STUDENTESCA

- La creazione di un veicolo ad hoc per completare parte degli interventi oltre la scadenza del 15 luglio 2026
- La flessibilità di tempistiche e modalità di realizzazione introdotte dalla nuova facility finanziaria
- I principi cardine per garantire la sostenibilità degli interventi di housing universitario co-finanziati:
 - salvaguardia dell'equilibrio economico finanziario dell'investimento
 - certezza delle regole amministrativo/urbanistiche della fast track
- L'impatto della revisione del PNRR sull'ampliamento dell'offerta in aree secondarie
- Oltre gli obiettivi numerici: la rilevanza degli standard di qualità e sostenibilità nella realizzazione dei nuovi progetti

Luigi Nassivera, Senior Associate **SI - STUDIO INZAGHI**; Tavolo SH **ASSOIMMOBILIARE**

10:30 LE STRATEGIE DI INVESTIMENTO NELLO STUDENT HOUSING NELLA VISIONE DELL'INVESTITORE

- Gli immobili target dello student housing, tra riconversione e green field
- Oltre la dialettica Milano-Roma: le destinazioni universitarie emergenti
- L'adattamento delle strategie di investimento alle linee di sviluppo tracciate dal PNRR
- Il ruolo del fondo per promuovere l'industrializzazione dell'housing universitario
- La scelta e la partnership con il gestore: i vantaggi della separazione dei ruoli
- La collaborazione con il gestore nell'analisi di impatto ambientale e sociale

Marco Corti, Managing Director - Country Head Italy **BARINGS**

11:00 *Coffee break*

11:20 IL RUOLO DELLO STUDENT HOUSING MANAGEMENT PER GARANTIRE LA REDDITIVITÀ DEGLI INVESTIMENTI

- L'evoluzione del modello di gestione per soddisfare le nuove esigenze di mercato
- Valorizzazione delle competenze: il modello ibrido
- Bilanciamento del rischio: il profilo dell'investitore e i driver decisionali
- Modelli di pricing e business plan per tipologia di contratto
- Competenze specialistiche e conoscenza del mercato come leve per accrescere la redditività: Il ruolo del brand e degli investimenti in marketing
- Timing di sviluppo e ruolo del manager

Francesco Martella, Head of Development **CAMPUSX**

11:50 LA DISCIPLINA DEI RAPPORTI TRA PROPRIETÀ E GESTIONE DELLE RESIDENZE UNIVERSITARIE

- Gli attori del rapporto: Proprietario, Locatore e Gestore
- Diritti, doveri e responsabilità di proprietario detentore e gestore
- L'approccio tradizionale: locazione e affitto d'azienda
- La contrattualistica "internazionale": contratto di locazione triple-net e contratto di management
- Caratteristiche e classificabilità del contratto di management
- L'assunzione del rischio d'impresa a carico del proprietario
- Compatibilità tra contratto di management e FIA immobiliari

Davide Braghini, Partner **GIANNI & ORIGONI**

12:20 Spazio riservato alle domande del pubblico

12:30 *Chiusura dei lavori*

CLICCA QUI PER ISCRIVERTI