

Investire in Data Center: dal permitting alla gestione del progetto

Come orientarsi tra regole, procedure e adempimenti nell'attuale contesto normativo

Milano, Hotel Scala – Martedì 13 maggio 2025

Coordina i lavori del convegno:

Alberto Caccia, Director **LOMBARDINI 22**

9.10 *Registrazione dei partecipanti*

9.25 Apertura dei lavori a cura del coordinatore

9.30 I DATA CENTER COME INFRASTRUTTURE STRATEGICHE E POLO DI ATTRAZIONE PER GLI INVESTIMENTI: LE NUOVE OPPORTUNITÀ PER IL REAL ESTATE

- Affermazione dell'intelligenza artificiale e aumento esponenziale della domanda di data storage: i data center diventano un'infrastruttura cruciale per la competitività italiana
- L'Italia come Paese geograficamente e strategicamente rilevante nel panorama delle infrastrutture digitali europee
- La necessità di dotare il Paese di normative certe per garantire gli investimenti da parte di operatori nazionali e internazionali
- Gli hub di sviluppo legati ai data center sul territorio Italiano

Faustino Musicco, *Head of Logistics, Last Mile and Data Centers* **COLLIERS**

10.00 GLI EFFETTI DELL'ATTUALE INQUADRAMENTO NORMATIVO SULLA REALIZZAZIONE DEI DATA CENTER: COME SUPERARE IL GAP TRA NORME E MERCATO

- La dimensione urbanistica e ambientale dei data center: incertezza normativa, strumenti di pianificazione e linee guida ministeriali
- L'introduzione del codice ATECO per i Data Center e l'impatto sulla concessione dei permessi comunali
- La proposta di "legge data center" e il suo impatto sull'iter autorizzativo per la realizzazione degli impianti
- Indicazioni procedurali: accordi territoriali e sub-procedimenti dell'iter autorizzativo
- La priorità ai siti dismessi o alle aree brownfield per la localizzazione dei data center
- La tutela del territorio, del paesaggio e dell'ambiente nelle aree interessate dalla struttura

Silvia Gnocco, *Founding Partner* **SI – STUDIO INZAGHI**

10.30 LE VALUTAZIONI AMBIENTALI DEI DATA CENTER: VAS E VIA

- Le politiche innovative del MASE per rispondere alla crescente domanda di infrastrutturazione digitale
- Ambiti, regole e opportunità di collaborazione con gli operatori privati per conciliare transizione ecologica e digitale
- L'incidenza dei data center sulla domanda energetica del territorio
- Le procedure di valutazione ambientale di progetti di Data Center assistiti da gruppi elettrogeni di emergenza con potenza superiore complessivamente a 50 MWt
- Le Linee Guida recentemente emanate da MASE per facilitare l'accoglimento dell'istanza sin dalla prima presentazione
- La definizione delle misure di compensazione ambientale

Paola Brambilla, *Coordinatrice Sottocommissione V.I.A. MASE - MINISTERO AMBIENTE E SICUREZZA ENERGETICA*; *Avvocato* **STUDIO LEGALE BFEA**

11.00 *Coffee break*

11.20 LA PROGETTAZIONE DI UN DATA CENTER IN UN CONTESTO DI INCERTEZZA NORMATIVA

- L'ecosistema Data Center, infrastrutture mission critical differenti per accompagnare diversi modelli di business e gestione
- Lo stato attuale del mercato e le previsioni di crescita: qualche nube all'orizzonte?
- Gestire la complessità garantendo flessibilità, competenza e conoscenza del mercato
- Il processo di progettazione e gli stakeholder coinvolti nelle varie fasi di sviluppo
- I maggiori vincoli progettuali attuali: disponibilità e stabilità della rete nelle aree di maggior interesse, la gestione di processi autorizzativi complessi e instabili, l'importanza di riqualificare industriali dismesse
- Come ottemperare alle specifiche del cliente e degli enti regolatori (resilienza, sostenibilità ambientale ed efficienza energetica, ...), rispetto ai tempi ed ai costi di progettazione e realizzazione

Marco Spelta, *Head of Sales DBA*

Sacha Busetti, *COO Mission Critical Infrastructures DBA*

11.50 IL PROJECT MANAGEMENT E MONITORING DI UN DATA CENTER

- Il ruolo del PM ed il valore aggiunto di esperienze locali pregresse in un mercato "nuovo"
- Il ruolo chiave del dialogo con gli Enti Locali e il coinvolgimento degli stakeholder lungo il processo di realizzazione
- Gli obiettivi comuni delle diverse proposte di legge nazionale: semplificazione delle procedure, definizione di una categoria urbanistica standard e certezza dei tempi
- Le criticità della filiera e delle fasi operative che possono condizionare il rispetto del cronoprogramma
- Attivazione, sequenza e tempistiche delle procedure autorizzative

Alberto Caccia, *Director LOMBARDINI 22*

12.20 LE STRATEGIE DI UN INVESTITORE IN UN QUADRO DI INCERTEZZA NORMATIVA

- Le strategie di investimento in un segmento in crescita esponenziale: dalla fase pionieristica al consolidamento
- Tra immobiliare e infrastruttura: profili di rischio e rendimento degli investimenti in data center
- L'individuazione di aree di interesse strategico per la realizzazione di data center
- L'evoluzione del rapporto con stakeholder ed Enti Locali nel tempo
- L'impatto dell'intelligenza artificiale sul potenziamento delle infrastrutture

Emmanuel Becker, *CEO MEDITERRA DATACENTERS*

12.50 *Chiusura dei lavori*

ISCRIVITI